



Prueba de Acceso a la Universidad (PAU)

Universidad de Extremadura

Curso 2024-2025

Materia: EMPRESA Y DISEÑO DE MODELOS DE NEGOCIO.

Tiempo máximo de la prueba: 1h 30 min

INSTRUCCIONES PARA REALIZAR EL EXAMEN

El examen consta de **2 bloques de preguntas, uno de teoría y otro de problemas**. Cada uno de ellos tiene una valoración de **5 puntos**.

El **bloque de teoría** consta de 6 preguntas de 1 punto cada una, de las que debe responder **cinco como máximo**.

El **bloque de problemas** consta de 3 problemas de 2,5 puntos cada uno, de los que debe resolver **dos como máximo**.

Observación importante: en ningún caso se corregirá un número mayor de preguntas de las indicadas para cada bloque de preguntas (5 de teoría y 2 problemas). Para la corrección se seguirá el orden en el que las respuestas aparezcan desarrolladas por el estudiante. Sólo si el estudiante ha tachado alguna de ellas, se entenderá que esa pregunta no debe ser corregida; en ese caso se le corregirá aquella que ocupase el correspondiente y lógico lugar de la tachada, siempre y cuando pertenezca a su misma agrupación y en el orden de respuesta.

BLOQUE DE TEORÍA: Consta de 6 preguntas teóricas, de las cuales ha de contestar 5 para obtener la puntuación máxima, con un valor de 1 punto cada una de ellas. Puntuación máxima total: 5 puntos.

1.- Pistachos del Sur S.A., es una empresa propiedad de seis socios ubicada en la zona sur de Badajoz, está especializada en la transformación del pistacho que se recolecta en la región de Extremadura. Dada la naturaleza del pistacho, que requiere un proceso de secado para su posterior consumo, Pistachos del Sur S.A. desempeña un papel crucial en esta etapa de la cadena de producción. Con un equipo de 12 empleados fijos, expandible hasta 20 durante la temporada de mayor actividad, la empresa factura anualmente 1.400.000 euros y cuenta con activos valorados en 4.000.000 euros. Su producto se distribuye por toda España. Copie en el cuadernillo y complete la siguiente tabla, nombrando 4 criterios de clasificación de las empresas e indicando el tipo de empresa, para cada criterio elegido, al que pertenecería Pistachos del Sur S.A. (1 punto). (**BLOQUE A**)

Criterio de clasificación	Tipo de empresa
1.-	
2.-	
3.-	
4.-	

2.- Describa brevemente dos factores del entorno general y otros dos factores del entorno específico que podrían afectar a la empresa Pistachos del Sur S.A. (1 punto) (**BLOQUE A-D**)

3.- Usando el modelo Canvas como guía, explique brevemente qué son las asociaciones o alianzas clave. Enumere dos posibles ejemplos de asociaciones o alianzas clave que la empresa Pistachos del Sur S.A. podría considerar para mejorar su posicionamiento en el mercado. (1 punto) (**BLOQUE B**)

4.- Pistachos del Sur S.A. está pensando en utilizar la técnica del "storytelling". Comente en qué consiste y para qué sirve. (1 punto) (**BLOQUE C**)

5.- Identifique y describa dos acciones específicas que los empresarios de Pistachos del Sur S.A. pueden llevar a cabo para influir positivamente en la sociedad (RSC-RSE). (1 punto) (**BLOQUE A**)

6.- A continuación, se presentan varios enunciados relacionados con la empresa Pistachos del Sur S.A. Copie en su cuadernillo los enunciados e identifique cada enunciado con una variable o elemento del análisis DAFO: (1 punto) (**BLOQUE D**)

1. Implementación exitosa de prácticas agrícolas sostenibles.
2. Competencia creciente de productores extranjeros en el mercado de pistachos.
3. Plantilla poco formada.
4. Aumento en la demanda global de pistachos debido a su popularidad como comida saludable.

BLOQUE DE PROBLEMAS: Consta de 3 problemas, de los cuales debe realizar 2 para obtener la nota máxima, con un valor de 2,5 puntos cada uno de ellos. Puntuación máxima total: 5 puntos.

Problema nº 1.- Pistachos del Sur S.A. registró unos ingresos totales de 1.400.000 € en el año 2023 por la comercialización de pistachos empaquetados. Sus costes fijos ascendieron a 400.000 €, mientras que los costes variables totales alcanzaron los 700.000 €. Se han producido y vendido 140.000 kg en ese año. **(BLOQUE D)**

- a) Determine el punto muerto o umbral de rentabilidad y explique su significado. (1,25 puntos).
- b) Calcule el beneficio de 2023 y la cantidad de kilogramos de pistachos que la empresa tendría que vender en 2024 para duplicar el beneficio del año 2023. (1,25 puntos)

PROBLEMA nº 2. En la campaña de secado de 2022, Pistachos del Sur S.A. obtuvo 130.000 kg de pistacho procesado, utilizando 12 empleados durante 20 días trabajando 6 horas cada día. En el año 2023, la producción alcanzó los 150.000 kg con un equipo de 14 empleados durante 22 días, trabajando 5 horas diarias. **(BLOQUE B)**

- a) Calcule la productividad de los años 2022 y 2023 e interprete los resultados. (1,25 puntos)
- b) Calcule la tasa de variación de la productividad entre los años 2022 y 2023. Interprete brevemente el resultado obtenido. (1,25 puntos)

Problema nº 3.- Pistachos del Sur S.A. presentó a finales del año 2023 el siguiente balance. Datos en euros: **(BLOQUE B)**

ACTIVO		PATRIMONIO NETO Y PASIVO	
Construcciones	1.900.000	Capital Social	1.800.000
Caja, euros	50.000	Deudas a largo plazo	1.100.000
Equipos para procesos de información	660.000	Deudas a corto plazo con entidades de crédito	500.000
Bancos e instit. de crédito, c/c vista, euros	150.000	Acreedores por prestación de servicios	200.000
Aplicaciones informáticas	10.000	Proveedores	150.000
Maquinaria	800.000	Reserva Legal	250.000
Clientes	200.000		
Productos terminados	230.000		
TOTAL ACTIVO	4.000.000	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	4.000.000

Se pide:

- a) Agrupe en las correspondientes masas patrimoniales y calcule e interprete el fondo de maniobra. (1,25 puntos)
- b) Calcule la ratio de liquidez y la ratio de garantía. Interprete los resultados. (1,25 puntos)